



1961 - 2011

MONTINVEST AD BEOGRAD

GODIŠNJI IZVEŠTAJ
O POSLOVANJU ZA 2013.GODINU

Beograd, april 2014. godine

SADRŽAJ:

UVODNE NAPOMENE	2
POSLOVANJE DRUŠTVA U 2013.GODINI	2
1.UVOD	2
2. DELATNOST I OPŠTE INFORMACIJE O DRUŠTVU	3
2.1. VLASNIČKA STRUKTURA	4
2.2. ORGANI DRUŠTVA	5
2.3. MENADŽMENT DRUŠTVA	5
2.4. KADROVI DRUŠTVA	6
3. NASTUP NA TRŽIŠTIMA I OSTVARENI REZULTATI	7
3.1 REZULTATI POSLOVANJA	8
3.1.1 Rusko tržište	8
3.1.2. Domaće tržište	9
3.1.3. Libijsko tržište	10
3.1.4. Nemačko tržište	11
3.2.FINANSIJSKI REZULTAT	12
3.2.1 Prihodi	14
3.2.2. Rashodi	14
3.2.3. Rezultat poslovanja	15
3.2.4. Imovina, kapital i obaveze	15
4. ANALIZA POKAZATELJA POSLOVANJA	16
4.1. RAST	16
4.2. RENTABILNOST	16
4.3. PRODUKTIVNOST	17
4.4. LIKVIDNOST	17
4.5. ZADUŠENOST I FINANSIJSKA STABILNOST	18
4.6. AKTIVNOST	18
4.7. EFIKASNOST ZAPOSLENIH	18
5. OČEKIVANI RAZVOJ DRUŠTVA U NAREDNOM PERIODU, PROMENE U POSLOVNIM POLITIKAMA DRUŠTVA, KAO I GLAVNIH RIZIKA I PRETNJI KOJIMA JE POSLOVANJE DRUŠTVA IZLOŽENO	19
6. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U 2013.GODINI	19
7.NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTALI NAKON PROTEKA POSLOVNE 2013.GODINE	20
8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ	20
9. PODACI O SOPSTVENIM AKCIJAMA DRUŠTVA	20
10. ZAKLJUČAK	21
11. PRILOZI	22

UVODNE NAPOMENE

Forma Izveštaja za 2013.godinu urađena je u skladu sa članom 50. Zakona o tržištu kapitala koji reguliše sadržinu Godišnjeg izveštaja o poslovanju društva, tako da pored prikaza razvoja i rezultata poslovanja društva, a naročito finansijskog stanja u kome se društvo nalazi procenu stanja imovine, sadrži:

- opis očekivanog razvoja društva u narednom periodu, promene u poslovnim politikama društva kao i glavne rizike i pretnje kojima je poslovanje društva izloženo,
- sve važne poslovne događaje koji su nastupili nakon protoka poslovne godine za koju se izveštaj priprema,
- sve značajnije poslove sa povezanim licima,
- aktivnosti društva na polju istraživanja i razvoja,
- podatke o sopstvenim akcijama društva

POSLOVANJE DRUŠTVA U 2013.GODINI

1. UVOD

Poslovnu 2013.godinu Društvo je realizovalo u skladu sa usvojenim poslovnim planom.

Sa potpunom posvećenošću svih zaposlenih, ozbiljnim merama štednje i maksimalnim angažovanjem na projektu u Anapi (Rusija), DRUŠTVO je, uz prodaju završenih stanova u objektima u Ulicama Radivoja Koraća br.9 i Ante Bogićevića br.5 i deo naplate potraživanja iz Libije ostvarilo odličan poslovni rezultat.

Ovim Izveštajem, poštujući zakonsku formu, kao i druge propise, daje se pregled svih aktivnosti i efekata obavljenog posla, kao i ocena isplativosti i naplativosti izvedenih radova.

Izveštaj o poslovanju za 2013.godinu pruža pouzdane informacije o finansijskom položaju, uspešnosti i promenama DRUŠTVA u izveštajnom periodu.

U okolnostima nespornog uticaja svetskih i domaćih kriza, ali i mera kojima su značajno savladavane teškoće, DRUŠTVO je uspeo da još jednu poslovnu godinu uspešno završi u okvirima planiranih rezultata.

2. DELATNOST I OPŠTE INFORMACIJE O DRUŠTVU

Pretežna delatnost Društva je obavljanje grubih građevinskih radova i specifičnih radova u niskogradnji. Usluge koje Društvo pruža mogu se svesti na:

- **Konsalting u građevinarstvu**
- **Inženjering**
- **Projektovanje**
- **Izgradnju**
- **Opremanje**
- **Rekonstrukciju**
- **Održavanje i dr.**

Na osnovu dosadašnjih poslova koje je Društvo realizovalo može se zaključiti da se u zemlji i inostranstvu najviše radilo na izgradnji javnih i administrativnih objekata, hotela, zdravstvenih objekata, stambeno – rezidencijalnih objekata, industrijskih i komunalnih objekata u inostranstvu.

Društvo je razvrstano u srednje privredno društvo.

OSNOVNI PODACI O DRUŠTVU

1	Naziv akcionarskog društva	MONTINVEST akcionarsko društvo za inženjering, projektovanje, izgradnju, posredovanje i trgovinu, Beograd
2	Ime i prezime Generalnog direktora	Aleksandar Cvetković
3	Godina osnivanja	1961. godine
4	Adresa	Čerliševskog 2A
5	Vrsta / oblik svojine	Akcijski kapital
6	Matični broj, PIB	07018045, 100293947
7	Osnovna delatnost	Izgradnja stambenih i nestambenih zgrada
8	Poslovna banka	Vojvođanska banka a.d. Novi Sad Erste bank a.d. Novi Sad Societe Generale Bank Srbija, Beograd Komercijalna banka a.d., Beograd Sberbank Srbija a.d. Beograd

2.1 VLASNIČKA STRUKTURA

Društvo je 1991. godine transformisano iz Poslovne zajednice u Akcionarsko društvo.

Ukupna vrednost Akcijskog kapitala Društva registrovana kod Agencije za privredne registre na dan uplate – 27. juni 2008. godine, **iznosi 2.451.057,27 EUR-a.**

Struktura vlasništva Društva na dan 31.decembar 2013. godine je prikazana u Tabeli 1.

U knjizi akcionara Centralnog registra za hartije od vrednosti registrovano je na dan 31.decembra 2013.godine 124 akcionara.

Na vanberzansko tržište uključene su akcije Društva, ukupno **23.890** akcija po obračunskoj vrednosti od **13.689** din. Prvo trgovanje akcijama obavljeno je 12.07.2007.godine.

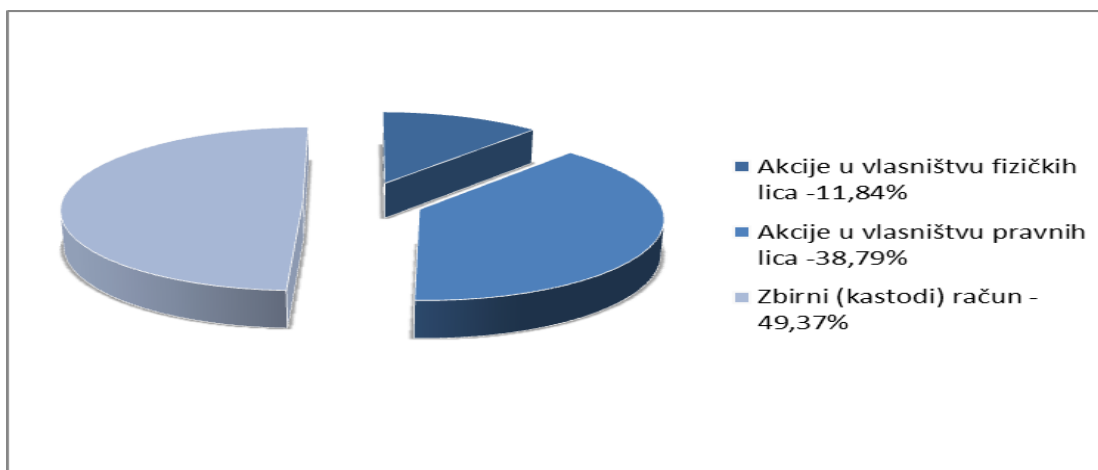
Društvo je uključeno na tržište OPEN MARKET na osnovu Rešenja Ditektora Beogradske berze donetog dana 29.maja 2012.godine.

Cena akcija kretala se od startne na dan 12. juli 2007. godine u iznosu od **13.689 din.** do maksimalne od **47.995,00 din** na dan 4. septembar 2008. godine.

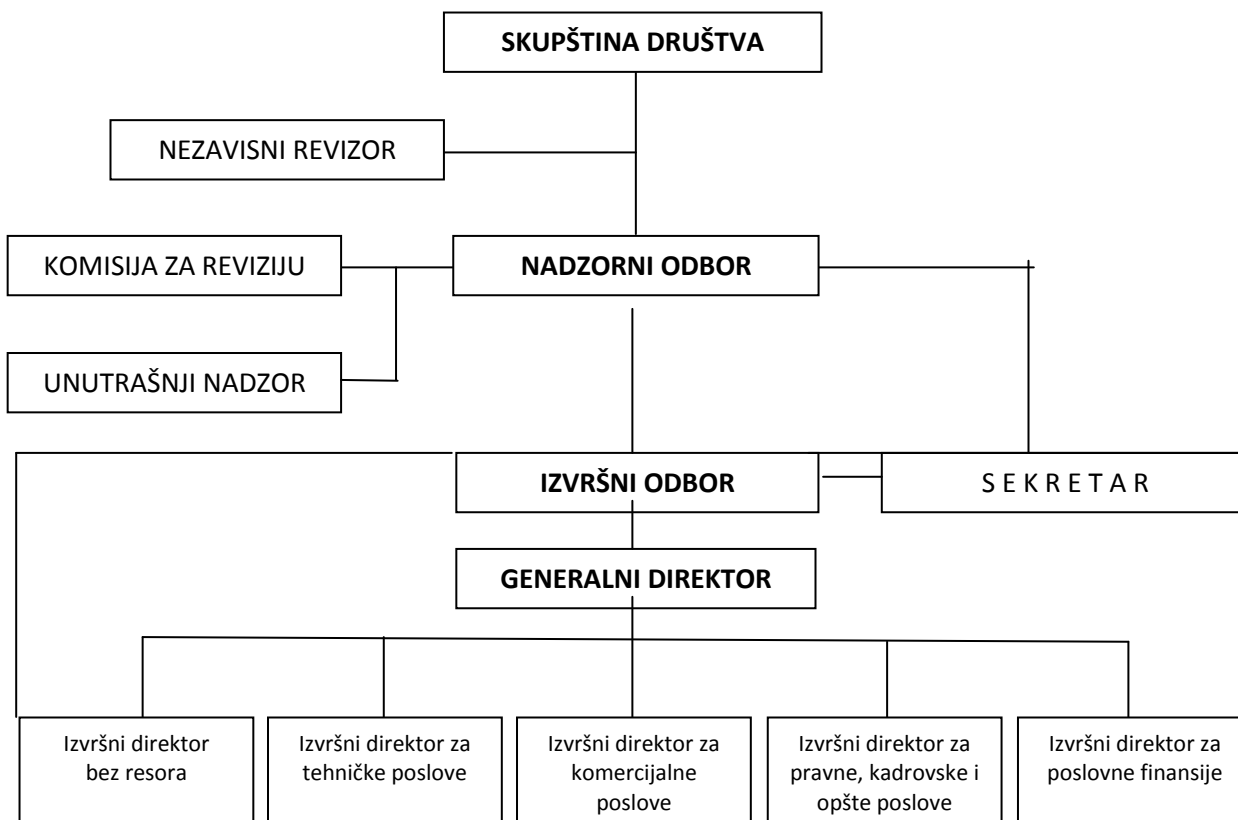
Na dan 31. decembar 2013. godine cena akcija iznosi 10.020 dinara.

Tabela 1. STRUKTURA VLASNIŠTVA DRUŠTVA na dan 31.decembar 2013. GODINE

TIP LICA	BROJ AKCIJA	% OD UKUPNE EMISIJE
Akcije u vlasništvu fizičkih lica	2.829	11,84
Akcije u vlasništvu pravnih lica	9.266	38,79
Zbirni (kastodi) račun	11.795	49,37
Ukupno:	23.890	100



2.2. ORGANI DRUŠTVA



2.3. MENADŽMENT DRUŠTVA

IME I PREZIME	FUNKCIJA
Aleksandar Cvetković, dipl.ing.maš.	Generalni direktor
Dr Tomislav Simović, dipl.ing.maš.	Izvršni direktor bez resora
Olga Balać, dipl.pravnik	Direktor MOIN d.o.o.
Milorad Vukić, dipl. ing. građ.	Izvršni direktor za tehničke poslove
Aleksandar Ivanović, dip.ing.elekt.	Izvršni direktor za komercijalne poslove
Snežana Kalajžić, dipl.oec.	Izvršni direktor za poslovne finansije
Zorana Novaković, dipl.pravnik	Izvršni direktor za pravne, kadrovske i opšte poslove

2.4 KADROVI DRUŠTVA

BROJ I KVALIFIKACIONA STRUKTURA ZAPOSLENIH na dan 31. decembar 2013. GODINE

POKAZATELJI	BROJ ZAPOSLENIH
1. Ukupan broj zaposlenih	53
Radni odnos na neodređeno vreme	35
Radni odnos na određeno vreme	18
2. Kvalifikaciona struktura zaposlenih	
Dr	1
Mr	1
VSS	20
VŠS	6
VKV	1
SSS	13
KV	6
PKV + NKV	5

STAROSNA STRUKTURA ZAPOSLENIH na dan 31. decembar 2013. GODINE

POKAZATELJI	GODINE
1. Prosečna starost	49
2. Starost	
Od 15 do 19	0
Od 20 do 29	1
Od 30 do 39	12
Od 40 do 49	12
Od 50 do 59	20
Od 60 do 69	7
Od 70 do 79	1
Ukupno:	53

Kao što se iz Tabela vidi, Društvo ima 35 radnika zaposlenih na neodređeno vreme, dok je 18 radnika zaposleno na određeno vreme.

Po rodnoj strukturi zaposlenih, muškaraca ima 27 a žena 26. Po starosnoj strukturi, starosti od 30-50 godina ima 25 a preko 50 godina života ima 28 zaposlenih.

U zemlji (centrali) radi 27 ljudi sa statusom „na neodređeno“ i 5 ljudi sa statusom „na određeno“.

Iz sastava Društva na neodređeno vreme radi: 3 radnika na gradilištu u Anapi, Ruska Federacija, 2 radnika rade u Predstavništvu Moskva, dok na gradilištu u S.Peterburgu radi 3 radnika. Posebno za projekat u Anapi angažovano je 11 radnika na određeno vreme, uglavnom u kvalifikaciji KV, PKV i NKV a za projekat u S.Peterburgu 2 radnika na određeno vreme (jedan inženjer i jedan KV).

Stalni sastav zaposlenih u Društvu je veoma nepovoljne starosne dobi, sa prosekom starosti oko 56 godina, a to stanje značajno poboljšava starosna struktura ljudi na određeno, tako da prosek starosti "pada" na 49 godina.

Imajući u vidu starosnu strukturu zaposlenih nameće se nedvosmislena potreba da se u najkraćem periodu izvrši „smena generacija“ i dovedu mlađi i stručniji ljudi i sama organizacija prilagodi novim uslovima.

Istovremeno treba napomenuti da je u Društvu angažovano i 5 radnika na obavljanju privremenih i povremenih poslova.

3. NASTUP NA TRŽIŠTIMA I OSTVARENI REZULTATI

Stanje u poslovnom ambijentu, značajno je gore, nego što se očekivalo. Nestabilnost i nezaposlenost imaju negativni trend i u mnogo razvijenijem svetu, a kod nas imaju dimenziju alarmantnog. U okruženju sve siromašnijeg stanovništva i proizvod našeg DRUŠTA ima veliku neizvesnost.

Osnovni cilj Poslovne politike za 2013.g. bio je pozitivno poslovanje, kao osnova za budući višegodišnji rad. U tom smislu uspešno se radilo na projektu u Anapi (Rusija). Istovremeno, smanjeni su svi vidovi troškova. Posebno je važno što je dogovoren novi veliki posao u Rusiji.

U takvim okolnostima, DRUŠTVO je tokom 2013.godine ispoljilo sposobnost da plaća svoje obaveze i zadovolji finansijski interes svih učesnika u ostvarivanju pozitivnog rezultata.

Na osnovu navedenog, najveći deo ciljeva usvojene poslovne politike za 2013.godinu realizovan je.

3.1. REZULTATI POSLOVANJA

Ostvaren finansijski rezultat Društva u 2013.godini ukazuje na činjenicu da je Montinvest a.d. stabilna, pouzdana firma čije poslovanje prati pozitivan trend. Rezultati poslovnih aktivnosti su evidentni i potvrđuju ispunjenje planiranih veličina.

Poslovne aktivnosti Društva u 2013.godini bile su koncentrisane na:

- Nastavak realizacije ugovora u Anapi (Rusija)
- Obezbeđenje novih poslova
- Obezbeđenje uslova za naplatu potraživanja iz Libije

3.1.1. Rusko tržište

Rezultati poslovanja u 2013.godini koji potiču sa ovog tržišta proističu iz realizacije Ugovora koji je potpisan u Anapi 28.07.2010. godine između Društva i ruske firme **SKALA-GREZ**. Ugovorom je predviđena izgradnja apartmannskog hotela „Panorama“, koji se nalazi na adresi pr.Revolucije br.3, letovalište Anapa, Ruska Federacija. Vrednost Ugovora koji se realizuje po fazama, zbog povećanja obima radova, dopunskim Sporazumom iz decembra 2013.godine povećana je na **EUR 33.500.000,00** a ugovoreni rok završetka radova je 30.juni 2014.godine.

U četvrtom kvartalu 2013.godine potpisan je Ugovor sa stranim partnerom „**Gazprom marketing and Trading“ Ltd, London, United Kingdom**, o izvođenju pripremnih radova na rekonstrukciji administrativnog objekta Gazproma u Sankt Peterburgu u cilju prenamene objekta iz hotela u biznis centar. Vrednost Ugovora iznosi **RUB 33.108.934,00** (oko 700.000,00 EUR). Rok završetka radova je januar 2014.godine.

U decembru 2013.godine sa istim stranim partnerom potpisan je Ugovor o izradi radne dokumentacije za navedeni objekat. Vrednost Ugovora iznosi **RUB 37.260.206,90** (oko 760.000,00 EUR) a rok završetka radova je prva polovina maja 2014.godine.

Ovi ugovori prethodili su potpisivanju ugovora o izvođenju građevinskih radova na navedenom administrativnom objektu Gazproma u Sankt Peterburgu. Ugovor je potpisan u februaru 2014.godine čija vrednost iznosi **GBP 33.424.613,86** a rok završetka radova je novembar 2014.godine.

Radovi na projektu hotel „Panorama“ u Anapi kao, i pripremni radovi na rekonstrukciji administrativnog objekta Gazproma u Sankt Peterburgu, omogućili su da realizacija sa ovog tržišta zauzme dominantno mesto u ukupnoj realizaciji Društva a samim tim i u ukupnim prihodima.

U nastavku se daje tabelarni pregled ostvarene realizacije tokom 2013. godine u Rusiji.

Tabela 3.2. PREGLED UGOVORENIH RADOVA I OSTVARENE REALIZACIJE TOKOM 2013.GODINE U RUSIJI

Broj Kontr.	Investitor	Ug.vrednost	Realiz.u ran. periodu		Realizacija u 2013.god.		Uk.% izvrš.	Radovi za naplatu.
			Fakturisano	Naplaćeno	Fakturisano	Naplaćeno		
			1	2	3	4		
601/10	Skala Grez	33.500.000,00	13.106.398,37	16.351.301,23	19.634.996,21	13.333.813,78	98	3.056.279,57
605/13	Gazprom	700.000,00	/	/	312.577,87	202.699,14	45	109.878,73
	UKUPNO	34.200.000,00	13.106.398,37	16.351.301,23	19.947.574,08	13.536.512,92		3.166.158,30

EUR

Realizacija Ugovora na hotelskom kompleksu „Panorama“ u Anapi počela je u četvrtom kvartalu 2010.godine tako da ukupan stepen izvršenja projekta iznosi 98% a stepen naplate u odnosu na izvršenje iznosi 91%.

Realizacija Ugovora o izvođenju pripremnih radova na rekonstrukciji administrativnog objekta Gazproma u Sankt Peterburgu u cilju prenamene objekta iz hotela u biznis centar počela je u četvrtom kvartalu 2013.godine. Stepenn izvršenja projekta iznosi 45% a stepen naplate u odnosu na izvršenje iznosi 100%, s obzirom da je od investitora primljen avans koji će biti opravdan kroz naredne situacije za izvedene radove. U februaru 2014.godine Dopunskim sporazumom uz ugovor, zbog povećanja obima posla povećana je i vrednost ugovora na RUB 37.638.315,25 (oko EUR 770.000,00) a rok završetka radova pomeren je na drugu polovinu marta 2014.godine.

3.1.2. Domaće tržište

U 2013.godini ukupna vrednost fakturisane i naplaćene realizacije iznosi **RSD 62.939.360,40**.

Prihodi po osnovu ove realizacije potiču iz prodaje **135,71 m²** stambenog prostora i garažnog mesta na lokaciji **Radivoja Koraća 9** u Beogradu i iznose **RSD 20.542.570,24**.

Prodajom stambenog prostora i garažnih mesta od **309,98 m²** na lokaciji u ulici **Ante Bogičevića 5** u Beogradu Društvo je ostvarilo prihode od **RSD 42.396.790,16**.

Prihode od prodaje stanova i garažnih mesta sa navedenih lokacija prati smanjenje vrednosti zaliha odnosno cena koštanja koja iznosi **RSD 59.449.104,92**.

Na ovim objektima ostalo je neprodato 301,20m² u stanovima i garažnim mestima čija cena koštanja iznosi RSD 35.127.815,10.

3.1.3. Libijsko tržište

Društvo se sa projekata u Libiji povuklo u februaru 2011.godine. Ostvareni prihodi sa ovog tržišta u 2013.godini odnose se na naplatu potraživanja po osnovu isporučene opreme od investitora O.D.A.C. za objekat TMC u Tripoliju.

Iz Ugovora koji su realizovani u ranijem periodu na ovom tržištu, ostala je nenaplaćena realizacija i zadržani garantni depoziti.

Ugovor za izvršenje radova rekonstrukcije i obnavljanja dveju klinika u Zaviji Al Dahmani i Drugi mart u gradu Tripoli sa kompletnom infrastrukturom potpisan je 10.08.2010.godine sa stranim partnerom Organ za unapređenje i razvoj administrativnih centara (**O.D.A.C.**) Tripoli u vrednosti od LYD 11.330.280,000 što odgovara EUR 6.295.000,00 (K-602). Realizacija ovog Ugovora počela je u četvrtom kvartalu 2010.godine. Ugovoreni rok za završetak radova bio je 12 meseci. Ukupna realizacija po ovom Ugovoru iznosi EUR 1.449.461,59. Po ovom Ugovoru ostala je nenaplaćena realizacija u iznosu **EUR 1.077.588,51** i garantni depozit **EUR 72.473,08**.

Ugovor za izvođenje projekta obnavljanja mreže cevovoda hladene vode u Medicinskom centru Tripoli potpisan je 27.07.2008.godine sa stranim partnerom Organ za unapređenje i razvoj administrativnih centara (O.D.A.C.) Tripoli u vrednosti od LYD 5.282.164,405 što odgovara EUR 2.934.536,00 (K-593). Realizacija ovog Ugovora počela je u 2009.godini a radovi su završeni u drugom kvartalu 2010.godine. Po ovom Ugovoru ostala je nenaplaćena realizacija u iznosu **EUR 28.694,08** i garantni depozit **EUR 160.075,99**.

Ugovor za izvođenje projekta obnavljanja pogona za dobijanje rashlađenog vazduha (klima komore) u Medicinskom centru Tripoli potpisan je 27.07.2008.godine sa stranim partnerom Organ za unapređenje i razvoj administrativnih centara (O.D.A.C.) Tripoli u vrednosti od LYD 2.989.675,000 što odgovara EUR 1.660.931,00 (K-594). Realizacija ovog Ugovora počela je u 2009.godini a radovi su završeni u drugom kvartalu 2010.godine. Po ovom Ugovoru ostala je nenaplaćena realizacija u iznosu **EUR 532.855,91** i garantni depozit **EUR 90.602,10**. U 2013.godini naplaćen je deo radova koji se odnosi na isporučenu opremu u iznosu od **EUR 58.032,00**, tako da ostatak duga za radove iznosi **EUR 474.823,91**.

Ugovor za izvođenje elektrosignalne instalacije na objektima Guest House Complex u Tripoliju potpisan je 04.05.2009.godine sa stranim partnerom Cobolt Systems LTD u vrednosti od EUR 137.750,00 (K-597). Po ovom ugovoru radovi su završeni i naplaćeni dok zadržani depozit iznosi **EUR 6.690,16**.

Ugovor za izvođenje elektro radova i radova na vodovodu i kanalizaciji na privremenim objektima na lokacijama pet arheoloških nalazišta u Libiji potpisan je 03.08.2009.godine sa stranim partnerom Cobolt Systems LTD u vrednosti od EUR 115.705,00 (K-599) i planiranim rokom završetka radova od pet meseci. Po ovom ugovoru radovi su završeni i naplaćeni dok zadržani depozit iznosi **EUR 5.785,25**.

Ugovor za izvođenje montaže elektro opreme na objektu Kongresni centar u Tripoliju potpisan je 24.01.2010.godine sa stranim partnerom Cobolt Systems LTD u vrednosti od EUR 165.000,00 (K-600) i planiranim rokom završetka radova od četiri meseca. Po ovom Ugovoru radovi su završeni i naplaćeni dok garantni depozit iznosi **EUR 8.250,00**.

Pregled ugovorenih i realizovanih radova, nenaplaćenih potraživanja i zadržanih depozita na libijskom tržištu dat je u nastavku.

Tabela 3.1. PREGLED UGOVORENIH RADOVA, OSTVARENE REALIZACIJE, NENAPLAĆENIH POTRAŽIVANJA I ZADRŽANIH DEPOZITA U LIBIJI

EUR

Br.Kon	Investitor	Ug.vrednost	Realizacija u ranijem periodu		%	Radovi za nap.	Depozit za naplatu
			Fakturisano	Naplaćeno			
1	2	3	4	5	6	10	11
593/08	O.D.A.C.	5.282.164,405(LYD)					
		(EUR 2.934.536,00)	3.014.630,95	2.825.860,88	100	28.694,08	160.075,99
594/08	O.D.A.C.	2.989.675,000(LYD)					
		(EUR 1.660.931,00)	1.706.263,65	1.140.837,64	100	474.823,91	90.602,10
602/10	O.D.A.C.	11.330.280,00(LYD)					
		(EUR 6.295.000,00)	1.449.461,59	299.400,00	23	1.077.588,51	72.473,08
	UKUPNO	EUR 10.890.467,00	6.170.356,19	4.266.098,52	56	1.581.106,50	323.151,17

MALI POSLOVI U LIBIJI

EUR

Br.Kon	Investitor	Ug.vrednost	Realizacija u ranijem periodu		%	Radovi za nap.	Depozit za naplatu
			Fakturisano	Naplaćeno			
1	2	3	4	5	6	10	11
597/09	Cobolt	137.750,00	133.796,56	127.499,00	97	-392,57	6.690,13
597/09	Cobolt	115.705,00	144.311,00	140.065,25	100	-1.539,50	5.785,25
600/10	Cobolt	165.000,00	165.000,00	156.750,00	100	0,00	8.250,00
	UKUPNO	418.455,00	443.107,56	424.314,25	100	-1.932,07	20.725,38

SVE	UKUPNO	11.308.922,00	6.613.463,75	4.690.412,77		1.579.174,43	343.876,55
------------	---------------	----------------------	---------------------	---------------------	--	---------------------	-------------------

3.1.4. Nemačko tržište

Nakon završetka radova po Ugovorima koji su potpisani u periodu od 2002-2006. godine ostala su potraživanja koja se odnose na zadržana sredstva u depozitu u iznosu **EUR 72.527,33**. Depoziti se naplaćuju po isteku ugovorenog garantnog perioda i trebalo je da se naplate sa 2013. godinom.

U 2013.godini je na ime depozita naplaćeno **EUR 19.048,21**.

Nenaplaćeni depozit sa nemačkog tržišta po K 555/02 Investitir MAB u iznosu **EUR 53.949,84** predstavljao je rashod po osnovu obezvređenja potraživanja u 2011.godini s obzirom da nije naplaćen u roku dospeća. Društvo čini napore da sa investitorom postigne dogovor oko regulisanja međusobnih obaveza i potraživanja kao i naplatu ostalih zadržanih sredstava u depozitu.

3.2. FINANSIJSKI REZULTAT

Poslovnju 2013.godinu Društvo je završilo sa pozitivnim finansijskim rezultatom i to:

Ukupni prihod	RSD	2.333.462.127,42	(EUR 20.354.321)
Ukupni rashod	RSD	2.132.450.269,76	(EUR 18.600.935)
Dobitak pre oporezivanja	RSD	201.011.857,66	(EUR 1.753.386)
Poreski rashod perioda	RSD	5.764.239,79	(EUR 50.280)
Odloženi poreski rashod	RSD	2.838.966,94	(EUR 24.764)
Neto dobitak	RSD	192.408.650,93	(EUR 1.678.342)
Dobitak iz revalorizacionih rezervi	RSD	4.310.518,91	(EUR 37.600)
Dobitak	RSD	196.719.169,84	(EUR 1.715.942)

PLANIRANI I OSTVARENI REZULTATI U 2013.GODINI

u EUR

	Planirano za 2013	Ostvareno I – XII/2013
Prihodi	15.977.000	20.354.321
Rashodi	14.317.000	18.600.935
Dobit bruto	1.660.000	1.753.386

STRUKTURA PRIHODA I RASHODA PO TRŽIŠTIMA

u EUR

	Strano tržište	Domaće tržište	Ukupno
Prihodi	19.817.763	536.558	20.354.321
Rashodi	17.158.744	1.442.191	18.600.935
Dobit bruto	2.659.019	-905.633	1.753.386

Napomena: Preračun finansijskih pokazatelja za 2013. godinu je rađen po srednjem kursu NBS EUR/RSD 114,6421.

BILANS USPEHA 2013.GODINA

U 000 RSD

POZICIJE	2013	2012
POSLOVNI PRIHODI	2.241.823	1.371.037
1. Prihodi od prodaje	2.301.272	1.444.168
2. Povećanje vrednosti zaliha učinaka	/	43.928
3. Smanjenje vrednosti zaliha učinaka	-59.449	-117.059
POSLOVNI RASHODI	2.061.627	1.256.944
2. Troškovi materijala	324.211	201.228
3. Trošk. zarada,naknada zarada i ostali lični rashodi	150.813	92.010
4. Troškovi amortizacije i rezervisanja	6.528	7.506
5. Ostali poslovni rashodi	1.580.075	956.200
POSLOVNI DOBITAK /GUBITAK	180.196	114.093
FINANSIJSKI PRIHODI	67.329	103.736
FINANSIJSKI RASHODI	65.704	121.892
OSTALI PRIHODI	24.310	14.162
OSTALI RASHODI	5.119	5.432
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	201.012	104.667
PORESKI RASHOD PERIODA	-5.764	/
ODLOŽENI PORESKI PRIHODI/RASHODI	-2.839	-8.948
NETO DOBITAK / GUBITAK	192.409	95.719

3.2.1. Prihodi

Ukupno ostvareni prihodi u 2013. godini iznose **RSD 2.333.462.127** (EUR 20.354.321) i oni su za 55% veći od ostvarenih prihoda u 2012. godini (**EUR 13.093.000**), dok su za 27% veći od planiranih prihoda (**EUR 15.977.000**).

Poslovni prihodi iznose **RSD 2.241.822.858** (EUR 19.554.970) učestvuju sa 96,1% u ukupnim prihodima i obuhvataju:

- Prihode od izvođenja radova u inostranstvu RSD 2.238.332.602 (EUR 19.524.525) – 99,8% poslovnih prihoda
- Prihode od prodaje stanova na domaćem tržištu sa lokacije R.Koraća i lokacije A.Bogićevića RSD 62.939.361 (EUR 549.007) koje prati smanjenje vrednosti zaliha odnosno cena koštanja prodatih stanova RSD 59.449.105 (EUR 518.562) 0,2% poslovnih prihoda

Finansijski prihodi u 2013.godini iznose **RSD 67.329.466** (EUR 587.301), i učestvuju sa 2,9% u ukupnim prihodima. Najvećim delom se odnose na pozitivne kursne razlike.

Ostali prihodi (neposlovni i vanredni) iznose **RSD 24.309.803** (EUR 212.050) i učestvuju sa 1,0% u ukupnim prihodima.

3.2.2. Rashodi

Ukupno ostvareni rashodi u 2013. iznose **RSD 2.132.450.270** (EUR 18.600.935) i za 53% su veći od ostvarenih rashoda u 2012. godini (**EUR 12.173.000**), dok su za 30% veći od planiranih rashoda (**EUR 14.317.000**).

Poslovni rashodi iznose **RSD 2.061.627.069** (EUR 17.983.159) učestvuju sa 96,7% u ukupno ostvarenim rashodima i obuhvataju:

- Troškove materijala, goriva i energije RSD 324.211.140 (EUR 2.828.028) – 15,7% poslovnih rashoda
- Troškove zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashodi RSD 150.812.928 (EUR 1.315.511) – 7,3% poslovnih rashoda
- Troškove amortizacije i rezervisanja RSD 6.527.992 (EUR 56.942) – 0,3% poslovnih rashoda
- Ostale poslovne rashode RSD 1.580.075.009 (EUR 13.782.678) – 76,7% poslovnih rashoda

U strukturi ostalih poslovnih rashoda dominantno mesto zauzimaju troškovi usluga na izradi proizvoda gradnji u inostranstvu (podizvođači radova, zakupnina, komunalne usluge, ptt. usluge, usluge transporta).

Ukupno ostvareni poslovni rashodi u 2013.godini su za 61% veći od ostvarenih poslovnih rashoda u 2012.godini (EUR 11.053.137) a za 25% od planiranih za 2013.godinu.(EUR 14.317.000).

Finansijski rashodi u 2013.godini iznose **RSD 65.703.555** (EUR 573.119) i učestvuju sa 3,1% u ukupnim rashodima. Najvećim delom se odnose na negativne kursne razlike.

Ostali rashodi (neposlovni, vanredni i obezvređenja) iznose **RSD 5.119.646** (EUR 44.657) i učestvuju sa 0,2% u ukupnim rashodima.

3.2.3. Rezultat poslovanja

Ostvareni dobitak iz redovnog poslovanja pre oporezivanja na kraju 2013. godine iznosi **RSD 201.011.857** (EUR 1.753.386) i on je za 6,0% veći u odnosu na planirani za 2013. godinu (EUR 1.660.000). Poreski rashod perioda i odloženi poreski rashodi perioda iznose RSD 8.603.207 (EUR 75.044) i utiču na smanjenje dobitka.

Rezultat poslovanja Društva pokazuje da je ostvaren neto dobitak za 2013.godinu RSD 192.408.650 (EUR 1.678.342).

3.2.4. Imovina, kapital i obaveze

Ukupna aktiva Društva na dan 31.12.2013. godine iznosi **RSD 1.093.588.221** (odnosno 9,5 miliona EUR). U strukturi aktive stalna imovina učestvuje sa 35,3% (3,3 miliona EUR) dok obrtna imovina učestvuje sa 64,7% (6,2 miliona EUR).

Ukupna pasiva Društva na dan 31.12.2013.godine iznosi **RSD 1.093.588.221** (odnosno 9,5 miliona EUR).U strukturi pasive kapital učestvuje sa 74,9% (7,1 miliona EUR) dugoročne obaveze sa 7,9% (0,8 miliona EUR) dok kratkoročne obaveze i odložene poreske obaveze učestvuju sa 17,2% (1,6 miliona EUR).

Kapital Društva iznosi **RSD 819.172.058** (odnosno 7,1 miliona EUR - od toga osnovni kapital 1,7 ukupne rezerve 2,3, neraspoređena dobit iz ranijeg perioda 1,4 miliona i dobitak tekuće godine 1,7 miliona EUR).

Dugoročna rezervisanja i dugoročne obaveze iznose **RSD 87.110.693** (odnosno 760 hilj.EUR).

Na dan Bilansa 2013. godine **Kratkoročne obaveze** iznose **RSD 155.035.101** (odnosno 1,4 milion EUR). Od toga obaveze iz poslovanja iznose 1,2 milion EUR dok ostale kratkoročne obaveze iznose 0,2 hilj.EUR. **Odložene poreske obaveze** na dan bilansa iznose **RSD 30.270.369** (odnosno 281 hiljada EUR).

4. ANALIZA POKAZATELJA POSLOVANJA

4.1. RAST

U narednoj tabeli prikazani su pokazatelji rasta Društva u periodu od 2011. godine do 2013.godine.

Tabela 4.1. POKAZATELJI RASTA

POKAZATELJI	2011.	2012.	2013.
Rast/pad ukupne aktive	-27,2%	32,3%	-16,4%
Rast poslovnih prihoda	-57,4%	367,1%	62,2%
Rast EBITDA	-380,6%	370,2%	54,5%
Rast neto dobiti	-412,8%	147,1%	90,5%

U 2013. godini aktiva Društva beleži smanjenje od 16,4% usled smanjenja vrednosti nekretnina, smanjenja zaliha i gotovinskih ekvivalenata sa jedne strane kao i povećanja potraživanja sa druge strane.

Aktivnosti Društva na stranom i domaćem tržištu doprinele su da se savladaju teškoće nastale kao posledica domaće i strane krize, i da se ostvare prihodi koji beleže rast u 2013.godini za 62,20% u odnosu na prethodnu godinu.

Društvo je poslovnu godinu završilo sa dobitkom tako da je u 2013. godini evidentiran rast EBITDA, kao i stope rasta neto dobiti.

4.2. RENTABILNOST

Pokazatelji rentabilnosti za 2013.godinu su znatno iznad pokazatelja u ranijim godinama. Neto prinos na sopstveni kapital (ROE) pokazuje koliki je prinos ostvaren na sopstveni kapital posle nadoknađivanja svih rashoda uključujući kamatu i porez na dobit. Neto prinos na sopstveni kapital za tekuću godinu iznosi 24,5%, prinos na ukupni kapital 15,1% dok neto marža iznosi 8,6%.

U tabeli 4.2 prikazani su pokazatelji rentabilnosti Društva

Tabela 4.2. POKAZATELJI RENTABILNOSTI

POKAZATELJI	2011.	2012.	2013.
Prinos na ukupan kapital	- 4.3%	10,3%	15,1%
Neto prinos na sopstveni kapital	-26,7%	13,6%	24,5%
Neto marža	-75,0%	7,0%	8,6%

4.3. PRODUKTIVNOST

U tabeli 4.3 prikazani su pokazatelji produktivnosti Društva

Tabela 4.3. POKAZATELJI PRODUKTIVNOSTI

POKAZATELJI	2011.	2012.	2013.
Poslovni prihodi po zaposlenom (EUR)	38.522	236.392	368.962
Prihodi od prodaje po zaposlenom (EUR)	57.463	249.000	378.755

Poslovni prihodi po zaposlenom su za 56% veći od ostvarenih u 2012. godini, a prihodi od prodaje po zaposlenom veći su za 52% u odnosu na prethodnu poslovnu godinu. Ovo povećanje je nastalo usled povećanja poslovnih i prihoda od prodaje.

4.4. LIKVIDNOST

U tabeli 4.4. prikazani su pokazatelji likvidnosti Društva

Tabela 4.4. POKAZATELJI LIKVIDNOSTI

POKAZATELJI	2011.	2012.	2013.
Opšti ratio likvidnosti	1,2	1,7	4,6
Racio reducirane likvidnosti	2,2	0,8	4,1
Racio trenutne likvidnosti	0,3	0,9	0,9

Opšti ratio likvidnosti pokazuje stepen pokrivenosti obaveza koja dospevaju za plaćanje u periodu do godinu dana sa ukupnom obrtnom imovinom, odnosno da je svaki dinar kratkoročnih obaveza pokriven sa 4,6 dinara obrtne imovine što je zadovoljavajući odnos.

Racio reducirane likvidnosti pokazuje stepen pokrivenosti kratkoročnih obaveza likvidnom, lako unovčivom imovinom. Ovaj pokazatelj poznat je pod nazivom »brzi test«, likvidnost II stepena, što znači da posle pokrića 100 dinara kratkoročnih obaveza Društvu ostaje višak od 301 dinara za otplatu dugoročnih obaveza, nova ulaganja i dr. Uočljivo je povećanje u odnosu na prošlu godinu kada je ovaj pokazatelj iznosio 0,8.

Racio trenutne likvidnosti je najstrožiji test likvidnosti koji se još naziva gotovinski ratio ili likvidnost I stepena. On pokazuje koliko dinara gotovine ima za izmirenje 1 dinara kratkoročnih obaveza. Na kraju tekuće godine likvidnost merena ovim indikatorom znači da za pokriće 100 dinara kratkoročnih obaveza Društvo na raspolaganju ima 90 dinara momentalno raspoloživih novčanih sredstava.

4.5. ZADUŽENOST I FINANSIJSKA STABILNOST

U tabeli 4.5. prikazani su pokazatelji zaduženosti i finansijske stabilnosti Društva

Tabela 4.5. ZADUŽENOST I FINANSIJSKA STABILNOST

POKAZATELJI	2011.	2012.	2013.
Ukupne obaveze / ukupna pasiva	0,22	0,38	0,22
Ukupne obaveze / ukupan kapital	0,31	0,66	0,29
Pokrivenost finansijskih rashoda s EBIT	-0,56	0,94	2,7
Pokrivenost finansijskih rashoda s EBITDA	-0,48	0,98	2,8

Stepen zaduženosti je pokazatelj solventnosti i sposobnost finansiranja Društva iz sopstvenih sredstava. Što je stepen zaduženosti manji to je finansijska struktura Društva bolja. Upoređenjem dve osnovne kategorije u pasivi, kapitala i obaveza i dobijanje rezultata koji je manji od 1, i koji je poznat pod nazivom *l e v e r a g e r a t i o*, (u našem slučaju 0,29) znači da sopstveni kapital obezbeđuje većinu finansiranja imovine. Imajući u vidu da u 2013.godini ukupne obaveze čine 22% imovine, odnosno 30% kapitala, nameće se zaključak da je Društvo iskazalo nizak nivo zaduženosti i solidnu finansijsku stabilnost.

4.6. AKTIVNOST

Pokazatelji aktivnosti Društva prikazani su u tabeli 4.6.

Tabela 4.6. POKAZATELJI AKTIVNOSTI

POKAZATELJI	2011.	2012.	2013.
Koeficijent obrta ukupne imovine	0,25	1,20	1,86
Koeficijent obrta stalne imovine	0,52	2,48	4,88

Koeficijent obrta ukupne imovine predstavlja odnos prihoda od realizacije i prosečne vrednosti ukupne imovine. On je pokazatelj aktivnosti i poslovne efikasnosti Društva. Standard pokazatelja se kreće u rasponu od 0,6 do 0,9 a kod Društva iznosi 1,86.

Koeficijent obrta stalne imovine ukazuje na nivo aktivnosti koji je u 2013.godini 4,88 dok standard iznosi od 0,6 do 0,9.

4.7. EFIKASNOST ZAPOSLENIH

Pokazatelji efikasnosti zaposlenih prikazani su u tabeli 4.7.

Tabela 4.7. POKAZATELJI EFIKASNOSTI

POKAZATELJI	2011.	2012.	2013.
Troškovi zarada / poslovni prihodi	33,4%	6,71%	6,72%
Troškovi zarada / prihodi od prodaje	22,4%	6,37%	6,55%

Evidentna je skoro ista efikasnosti zaposlenih u 2013 godini u odnosu na prethodnu godinu dok su u istom periodu poslovni prihodi Društva povećani za 63% a prihodi od prodaje za 59%.

5. OČEKIVANI RAZVOJ DRUŠTVA U NAREDNOM PERIODU, PROMENE U POSLOVNIM POLITIKAMA DRUŠTVA, KAO I GLAVNIH RIZIKA I PRETNJI KOJIMA JE POSLOVANJE DRUŠTVA IZLOŽENO

Očekivani razvoj Društva u narednom periodu realizovaće se u skladu sa usvojenom politikom društva.

Promena privrednih okolnosti u zemlji i inostranstvu nametnula je:

- poslovnu politiku koju će Društvo kadrovski ojačati i osposobiti ga za veći stepen operativnog angažovanja u delu izvođenja radova,
- oprez u svakom od poslova, zbog mogućih drastičnih promena na tržištu nekretnina,
- sagledavanje mogućih uključivanja Društva u različite oblike povezivanja (grupe, konzorcijumi, klasteri...) kako bi se šanse za dobijanje poslova povećale, a rizici i pretnje smanjile.

Osnovni rizici kojima je Društvo izloženo su politička nestabilnost, opšta nelikvidnost, skupe bankarske usluge u zemlji, jaka konkurencija sa višim nivoom opremljenosti u inostranstvu. U dužem periodu dinar ima nerealnu vrednost prema Evru (Eur =115 Din). Važeći kurs dinara je nepovoljan za izvoznike među koje se sa svojim poslovima svrstava i Montinvest.

Tendencija daljeg osiromašenja stanovništva uslovljava pad kupovne moći, što dalje izaziva drastičan pad cena stanova. Sa ovakvim stanjem na tržištu, stanogradnja postaje veoma rizična aktivnost, što zahteva dodatnu opreznost, pa i odustajanje od gradnje u nekom periodu. Tim povodom u Montinvest-u se sa pažnjom „osluškuje“ tržište i istražuju potencijalne lokacije za isplativu gradnju stanova za tržište.

6. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U 2013. GODINI

Zavisno preduzeće društva je firma MOIN d.o.o. Beograd. Matično društvo u pomenutom društvu ima 100% - tno učešće u kapitalu.

Firma **MOIN** d.o.o., Černiševskog 2a, Beograd je registrovana u Agenciji za privredne registre pod brojem 20563079 od 17.08.2009.godine, PIB 106247998. Pretežna delatnost firme je “Razvoj projekata o nekretninama”, a osnovana je radi izgradnje stambeno – poslovnog objekta po modelu projektnog finansiranja.

7.NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTALI NAKON PROTEKA POSLOVNE 2013.GODINE

Od dana bilansiranja do dana objavljivanja izveštaja važniji poslovni događaj koji je nastao je potpisivanje Ugovora sa stranim partnerom „Gazprom marketing and Trading“ Ltd, London, United Kingdom, o izvođenju radova na rekonstrukciji administrativnog objekta Gazproma u Sankt Peterburgu u cilju prenamene objekta iz hotela u biznis centar. Ovom ugovoru prethodili su ugovori o pripremnim radovima i izradi radne dokumentacije za navedeni objekat.

8.ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Društvo u delu istraživanja svoje ambicije svodi na blagovremenu primenu rezultata istraživanja u svetu, dok se okviru razvojne politike prilagođavaju ciljevima dugoročne poslovne politike.

U tom smislu, najvažnije je da Društvo obezbedi poslove sa većim brojem investitora, kako bi disperzija rizika bila što veća.

9.PODACI O SOPSTVENIM AKCIJAMA DRUŠTVA

Razlog sticanja sopstvenih akcija:	U cilju zaštite interesa Društva, akcionara, kao i realizacije razvojnih planova Društva
Broj stečenih sopstvenih akcija:	740
Procenat stečenih sopstvenih akcija:	3,1
Nominalna vrednost sopstvenih akcija:	8.130,00
Imena lica od kojih su akcije stečene:	Rajfajzen bank - kastodi račun, Komercijakna banka - kastodi račun, Stojanovski Vlado, Izoprogress a.d., Uni Kredit bank - kastodi račun.
Iznos koji je isplaćen po osnovu sticanja sopstvenih akcija:	RSD 5.955.520,00
Ukupan broj sopstvenih akcija:	740

10. ZAKLJUČAK

Akcionarsko društvo MONTINVEST je 2013.godinu završilo sa pozitivnim finansijskim rezultatom:

• Ukupan prihod	RSD 2.333.462.127,42	(EUR 20.354.321)
• Ukupan rashod	RSD 2.132.450.269,76	(EUR 18.600.935)
• Dobitak	RSD 201.011.857,66	(EUR 1.753.386)

Društvo je poslovnu godinu završilo sa dobitkom koji je za 6,0% veći od predviđenog Planom poslovanja za 2013.godinu.

 **Generalni direktor**

Aleksandar Cvetković

11. PRILOZI

Tabela 11.1. STRUKTURA PRIHODA

Tabela 11.2. STRUKTURA POSLOVNIH PRIHODA

Tabela 11.3. STRUKTURA RASHODA

Tabela 11.4. STRUKTURA POSLOVNIH RASHODA

Tabela 11.5. ANALITIČKI PREGLED OSTVARENIH POSLOVNIH RASHODA

Tabela 11.6. PROJEKTI U INOSTRANSTVU – PRIHODI U 2013.GODINI

Tabela 11.7. PROJEKTI U ZEMLJI – PRIHODI U 2013.GODINI

Tabela 11.8. UKUPNO – PRIHODI U 2013.GODINI

Tabela 11.9. PROJEKTI U INOSTRANSTVU – RASHODI U 2013.GODINI

Tabela 11.10. PROJEKTI U SRBIJI – RASHODI U 2013.GODINI

Tabela 11.11. UKUPNO – RASHODI U 2013.GODINI

Tabela 11.12. PREGLED OSTVARENIH PRIHODA, RASHODA I DOBITI U PERIODU 2009 –
2013.GODINE

Tabela 11.13. STRUKTURA PRIHODA I RASHODA DRUŠTVA

Tabela 11.14. STRUKTURA IMOVINE, KAPITALA I OBAVEZA DRUŠTVA

Tabela 11.15. PREGLED OSTVARENIH TROŠKOVA U PREDSTAVNIŠTVU MOSKVA

Tabela 11.1. STRUKTURA PRIHODA

u hiljadama RSD

RED. BR.	VRSTA PRIHODA	OSTVARENO 2012	UČEŠĆE %	OSTVARENO 2013	UČEŠĆE %	INDEX 5:3
1	2	3	4	5	6	7
1	Poslovni prihodi	1.371.037	92,0	2.241.823	96,0	163
2	Finansijski prihodi	103.736	7,0	67.329	3,0	65
3	Ostali prihodi	14.162	1,0	24.310	1,0	171
	UKUPNI PRIHODI	1.488.935	100	2.333.462	100	157

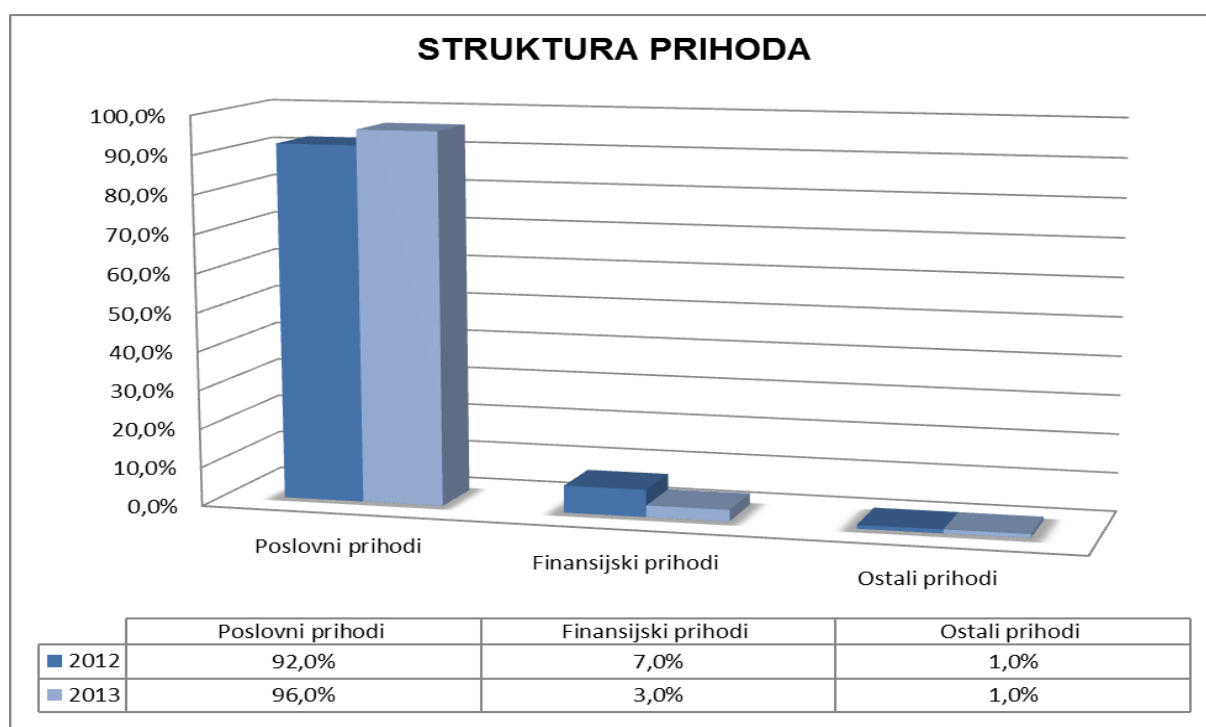


Tabela 11.2. STRUKTURA POSLOVNIH PRIHODA

u hiljadama RSD

RED. BR.	VRSTA PRIHODA	OSTVARENO 2012	UČEŠĆE %	OSTVARENO 2013	UČEŠĆE %	INDEX 5:3
1	2	3	4	5	6	7
1	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na inostranom tržištu	1.290.073	94,1	2.238.333	99,8	174
2	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu	154.095	11,2	62.939	2,8	41
3	Povećanje vrednosti zaliha	43.928	3,2	/	/	/
4	Smanjenje vrednosti zaliha	-117.059	-8,5	-59.449	-2,6	51
	UKUPNI POSLOVNI PRIHODI	1.371.037	100	2.241.823	100	163

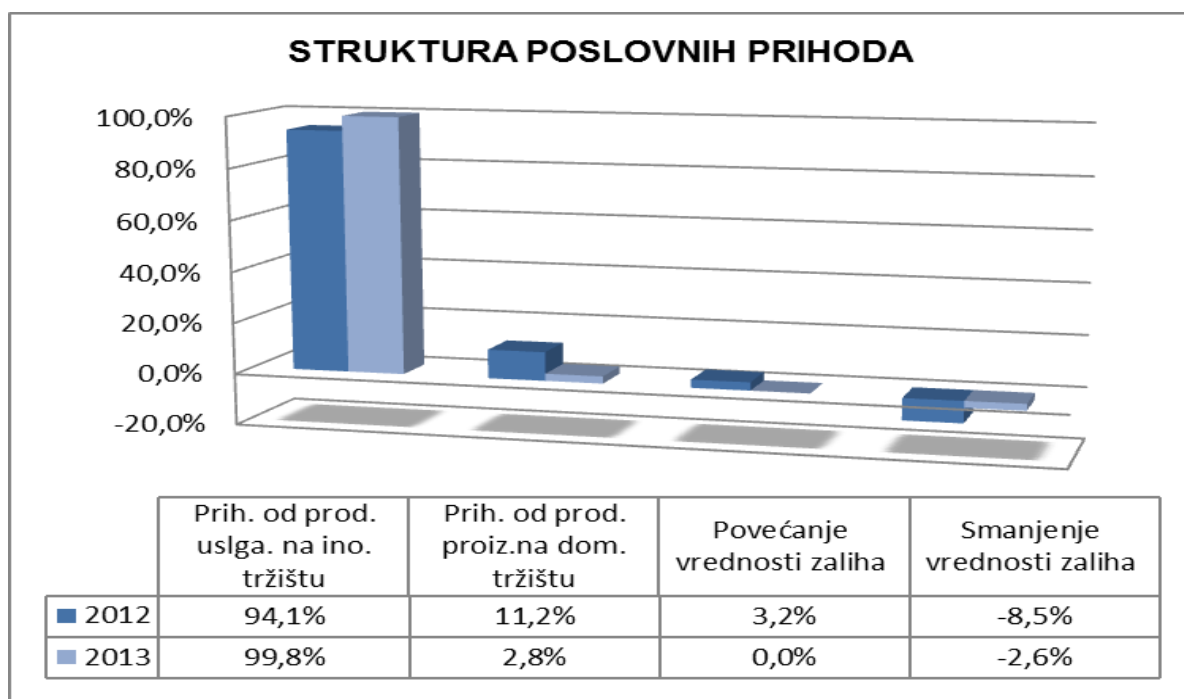


Tabela 11.3. STRUKTURA RASHODA

u hiljadama RSD

RED. BR.	VRSTA RASHODA	OSTVARENO 2012	UČEŠĆE %	OSTVARENO 2013	UČEŠĆE %	INDEX 5:3
1	2	3	4	5	6	7
1	Poslovni rashodi	1.256.944	90,8	2.061.627	96,7	164
2	Finansijski rashodi	121.892	8,8	65.704	3,0	54
3	Ostali rashodi	5.432	0,4	5.119	0,3	94
	UKUPNI RASHODI	1.384.268	100	2.132.450	100	154

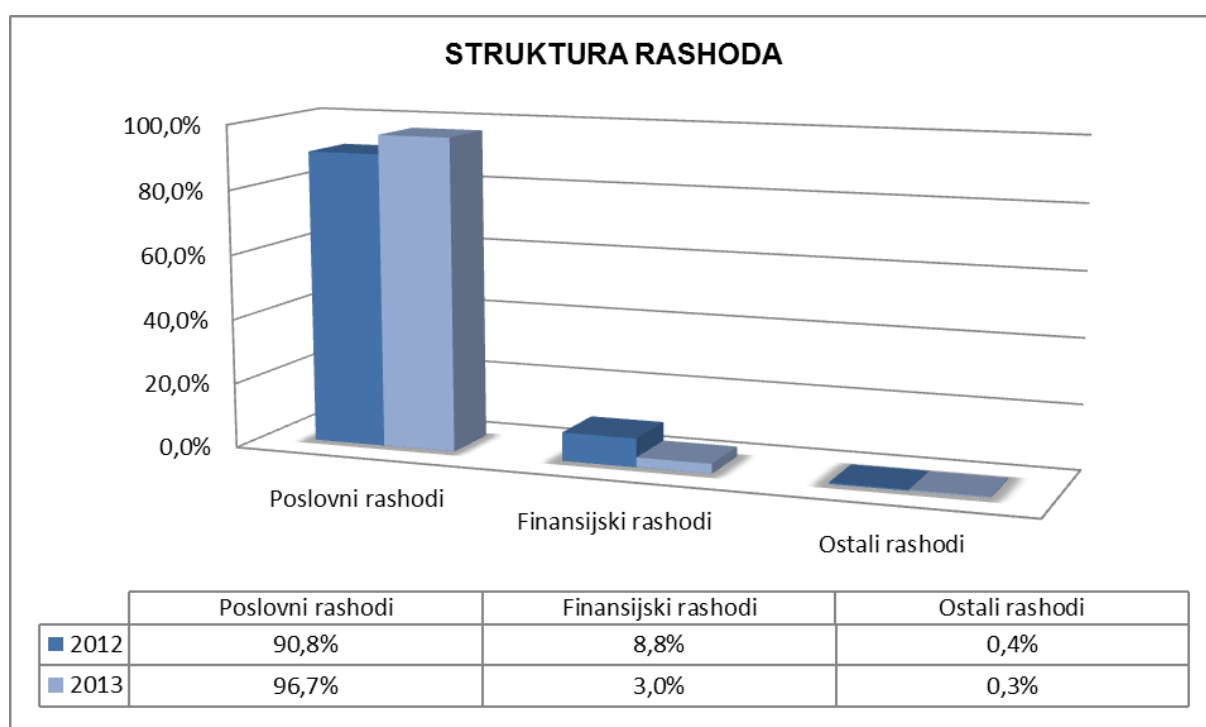


Tabela 11.4. STRUKTURA POSLOVNIH RASHODA

u hiljadama RSD

RED. BR.	VRSTA RASHODA	OSTVARENO 2012	UČEŠĆE %	OSTVARENO 2013	UČEŠĆE %	INDEX 5:3
1	2	3	4	5	6	7
1	Troškovi materijala i energije	201.228	16,0	324.211	15,7	161
2	Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	92.010	7,3	150.813	7,3	164
3	Troškovi amortizacije i rezervisanja	7.506	0,6	6.528	0,3	87
4	Ostali poslovni rashodi	956.200	76,1	1.580.075	76,7	165
	UKUPNI POSLOVNI RASHODI	1.256.944	100	2.061.627	100	164

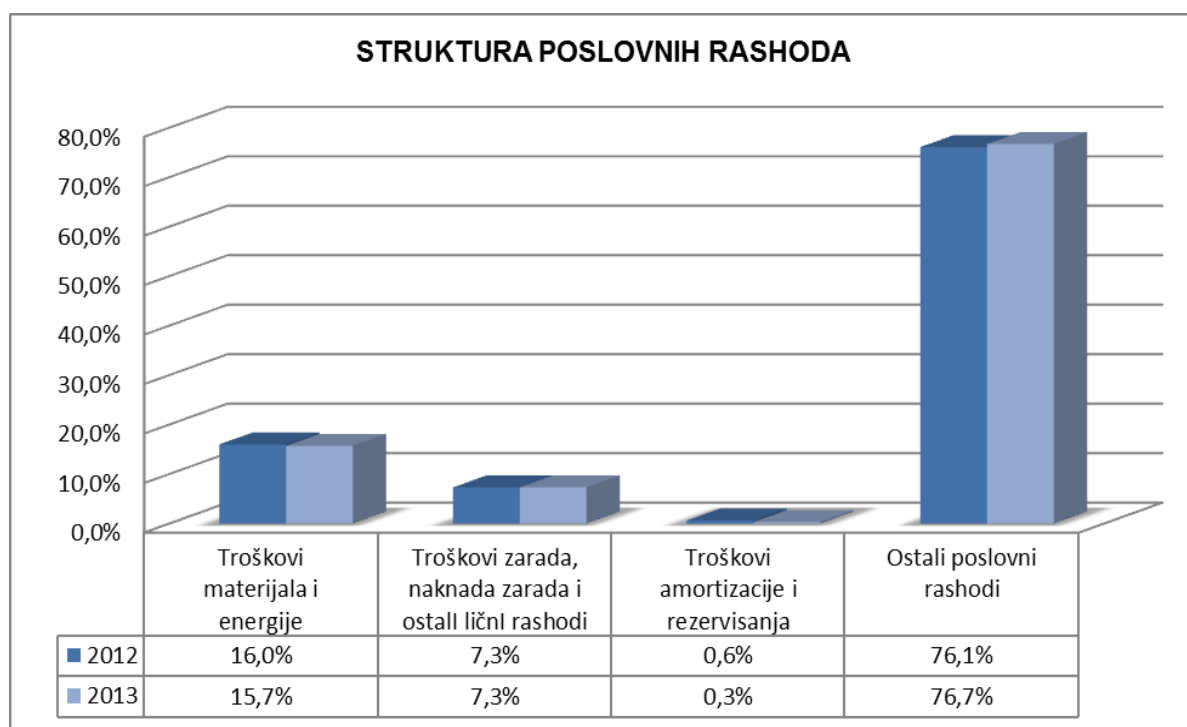


Tabela 11.5. ANALITIČKI PREGLED OSTVARENIH POSLOVNIH RASHODA

u hiljadama RSD

VRSTA TROŠKA	OSTVARENO 2012	PLANIRANO 2013	OSTVARENO 2013	INDEX 4:2	INDEX 4:3
1	2	3	4	5	6
I Troškovi u zemlji					
Troškovi materijala i energije	3.965	6.570	4.686	118	71
Bruto zarade i naknade	31.111	54.376	48.435	155	89
Naknade po ugovoru o delu	1.677	1.133	713	43	63
Primanja članova.U.O.	4.373	2.606	2.515	58	96
Ostali lični rashodi i naknade	6.903	2.832	8.651	125	305
Troš. zarada,naknada zarada i ostala lična primanja	44.064	60.947	60.314	137	99
Trošk. amortizacije i rezervisanja	6.348	6.910	5.475	86	79
Troškovi zakupa	785	793	800	102	101
Troškovi PTT usluga	1.741	2.832	2.181	125	77
Troškovi održavanja	1.128	1.699	896	79	53
Troškovi komunalnih usluga	1.454	1.133	1.727	119	152
Troškovi neproizvodnih usluga	1.415	1.926	2.258	159	117
Troškovi reprezentacije	937	1.699	1.439	154	85
Troškovi osiguranja	534	1.359	490	92	36
Troškovi platnog prometa	477	1.813	710	149	39
Troškovi članarina	75	906	53	70	6
Por.na imov.građ.zem. i aps.prava	2.411	3.399	7.939	329	236
Troškovi usluga na izradi učinaka	2.620	/	38	1	/
Ostali nematerijalni troškovi	3.622	2.832	1.558	43	55
Tr.proizv.usluga i nem.troškova	17.199	20.391	20.089	117	98
I UKUPNI TROŠKOVI U ZEMLJI	71.576	94.818	90.564	127	96
II TR.PROIZVODNIH USLUGA – GRADNJA U ZEMLJI	43.928	71.369	/	/	/
III TROŠKOVI U INOSTRANSTVU	1.141.440	1.433.038	1.971.063	173	137
UKUPNI POSLOVNI RASHODI	1.256.944	1.599.225	2.061.627	164	129

Tabela 11.6. PROJEKTI U INOSTRANSTVU – PRIHODI U 2013.GODINI

u hiljadama EUR

PROJEKAT	PLANIRANO 2013	OSTVARENO 2013	INDEX 3:2
1	2	3	4
Rusija – K - 601 - hotel Panorama	15.000	19.306	129
Rusija – K-605 – Gazprom S.Pererburg	/	316	/
Rusija – stari poslovi	/	138	/
Libija – K – 594 – Odac - TMC	/	58	/
UKUPNO	15.000	19.818	132

Tabela 11.7. PROJEKTI U ZEMLJI – PRIHODI U 2013.GODINI

u hiljadama EUR

PROJEKAT	PLANIRANO 2013	OSTVARENO 2013	INDEX 3:2
1	2	3	4
Srbija – prodaja stanova i lokala	1.094	549	50
Srbija – povećanje zaliha	630	/	/
Srbija – smanjenje zaliha	-747	-519	69
Srbija MI	/	/	/
Finansijski i ostali prihodi	/	506	/
UKUPNO	977	536	55

Tabela 11.8. UKUPNO – PRIHODI U 2013.GODINI

u hiljadama EUR

PROJEKAT	PLANIRANO 2013	OSTVARENO 2013	INDEX 3:2
1	2	3	4
Inostranstvo	15.000	19.818	132
Srbija	977	536	55
UKUPNO	15.977	20.354	127

Tabela 11.9. PROJEKTI U INOSTRANSTVU – RASHODI U 2013.GODINI

u hiljadama EUR			
PROJEKAT	PLANIRANO 2013	OSTVARENO 2013	INDEX 3:2
1	2	3	4
Rusija – K - 601 – hotel Panorama	12.650	17.007	134
Rusija – K-605 – Gazprom S.Pererburg	/	152	/
Rusija – stari poslovi	/	/	/
UKUPNO	12.650	17.159	136

Tabela 11.10. PROJEKTI U SRBIJI – RASHODI U 2013.GODINI

u hiljadama EUR			
PROJEKAT	PLANIRANO 2013	OSTVARENO 2013	INDEX 3:2
1	2	3	4
Srbija – ulaganja u izgradnju	630	/	/
Srbija - Montinvest	837	810	97
Finansijski i ostali rashodi	200	632	316
UKUPNO	1.667	1.442	86

Tabela 11.11. UKUPNO – RASHODI U 2013.GODINI

u hiljadama EUR			
PROJEKAT	PLANIRANO 2013	OSTVARENO 2013	INDEX 3:2
1	2	3	4
Inostranstvo	12.650	17.159	136
Srbija	1.667	1.442	86
UKUPNO	14.317	18.601	130

Tabela 11.12. PREGLED OSTVARENIH PRIHODA, RASHODA I DOBITI/GUBITKA U PERIODU 2009-2013.GODINE

	u hiljadama RSD								
	2009	2010	2011	2012	2013	INDEX			
						2:1	3:2	4:3	5:4
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
Prihodi	1.933.894	792.721	362.921	1.488.935	2.333.462	41	46	410	157
Rashodi	1.882.308	728.516	567.189	1.384.268	2.132.450	39	78	244	154
Dobit/Gubitak	51.586	64.205	-204.268	104.667	201.012	124	-318	151	192

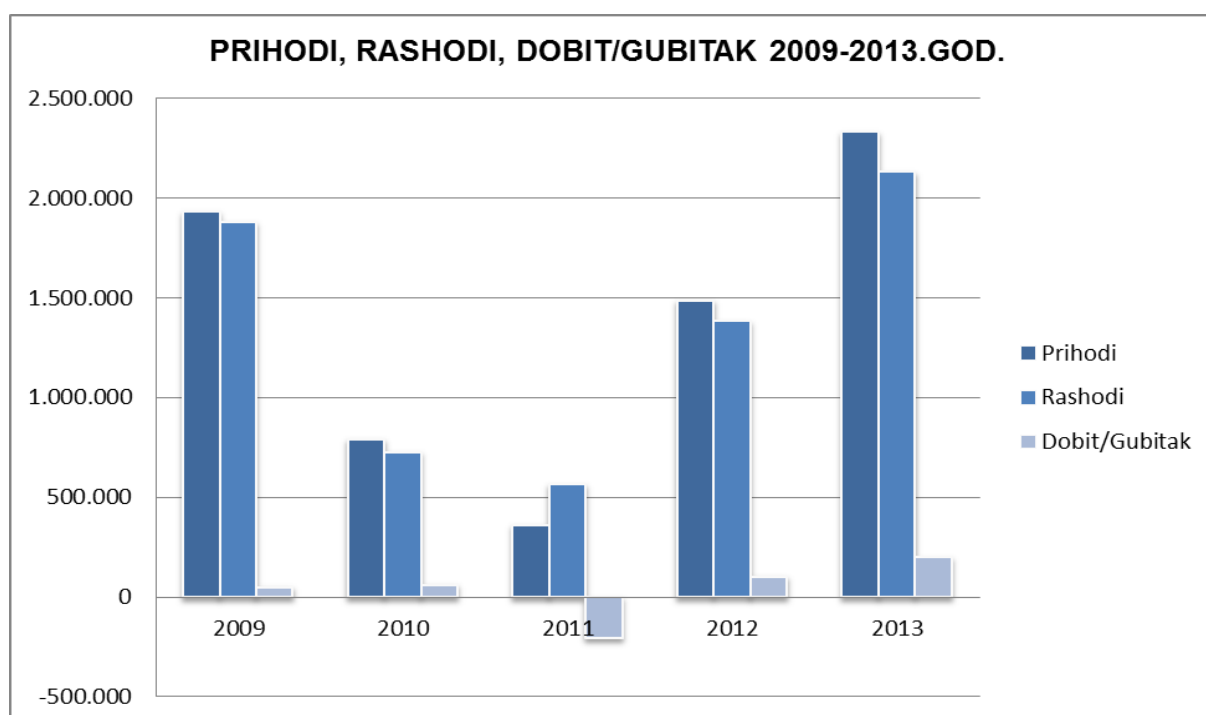


Tabela 11.13. STRUKTURA PRIHODA I RASHODA DRUŠTVA

u hiljadama EUR

GODINA:	2011	2012	2013
EUR/RSD, SREDNJI KURS NBS	104,6409	113,7183	114,6421
BILANS USPEHA			
Poslovni prihodi	2.581	12.056	19.555
Prihodi od prodaje	3.850	12.699	20.074
Povećanje vrednosti zaliha učinaka	632	386	/
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka	-1.903	-1.029	-519
Ostali poslovni prihodi	2	/	/
Poslovni rashodi	(2.971)	(11.002)	(17.926)
Troškovi materijala	(184)	(1.769)	(2.828)
Troškovi zarada, naknada zarada	(758)	(591)	(993)
Naknade radnicima (Upr. Od., Ug. o delu)	(21)	(63)	(31)
Ostala lična primanja	(85)	(155)	(292)
Ostali poslovni rashodi	(1.923)	(8.424)	(13.782)
EBITDA	-390	1.054	1.629
EBITDA marža	-15,1%	8,7%	8,7%
Troškovi amortizacije	(62)	(51)	(57)
EBIT	-452	1.003	1.572
EBIT marža	-17,5%	8,3%	8,0%
Finansijski prihodi	810	912	587
Finansijski rashodi	(799)	(1.072)	(573)
Ostali prihodi	77	125	212
Ostali rashodi	(1.588)	(48)	(45)
DOBIT/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-1.952	920	1.753
DPO marža	-75,6%	7,6%	8,9%
Poreski reshod perioda	/	/	(50)
Odloženi poreski prihodi/rashodi perioda	15	(78)	(24)
NETO REZULTAT	-1.937	842	1.679
NETO marža	-75,0%	7,0%	8,6%

Tabela 11.14. STRUKTURA IMOVINE, KAPITALA I OBAVEZA DRUŠTVA

POZICIJE	2012		2013	
	RSD	EUR	RSD	EUR
AKTIVA				
STALNA IMOVINA	527.521	4.639	385.814	3.365
Nematerijalna ulaganja	2.437	22	2.493	22
Nekretnine, postrojenja, oprema	503.373	4.426	361.783	3.156
Dugoročni finansijski plasmani	21.711	191	21.538	187
OBRтна IMOVINA	769.602	6.767	707.774	6.174
Stalna sredstva namenjena prodaji	/	/	3.794	33
Zalihe	422.612	3.716	62.729	547
Potraživanja	116.867	1.027	472.471	4.122
Gotovinski ekvivalenti	228.450	2.009	166.837	1.455
PDV i AVR	1.673	15	1.943	17
UKUPNA AKTIVA	1.297.123	11.406	1.093.588	9.539
PASIVA				
KAPITAL	749.855	6.594	819.173	7.146
Osnovni kapital	194.226	1.708	194.226	1.694
Rezerve	16.725	147	16.786	147
Revalorizacione rezerve	375.534	3.303	254.087	2.216
Nerealizovani dobiti	/	/	/	/
Neraspoređena dobit	63.256	556	163.371	1.425
Dobit/gubitak tekuće godine	100.114	880	196.719	1.716
Otkupljene sopstvene akcije	/	/	-6.016	-52
DUGOROČNA REZERV. I DUGOR.OBAVEZE	35.626	313	87.110	760
KRATKOROČNE OBAVEZE	461.539	4.059	155.035	1.352
Kratkoročne finansijske obaveze	18.143	159	4.753	41
Obaveze iz poslovanja	424.913	3.738	137.583	1.200
Ostale kratkoročne obaveze	15.849	139	12.284	107
Obaveze po osnovu PDV i PVR	2.634	23	415	4
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	/	/	/	/
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	50.103	440	32.270	281
UKUPNA PASIVA	1.297.123	11.406	1.093.588	9.539

Napomena: Bilans stanja iskazan po kursu na dan 31.12.2013, EUR / RSD 114,6421.

Tabela 11.15. PREGLED OSTVARENIH TROŠKOVA U PREDSTAVNIŠTVU MOSKVA

u EUR

VRSTA TROŠKA	OSTVARENO 2012	PLANIRANO 2013	OSTVARENO 2013	INDEX	
				4:2	4:3
1	2	3	4	5	6
Troškovi materijala, energije	2.995	10.000	4.350	145	43
Troškovi PTT usluga	5.338	8.000	5.326	99	66
Troškovi održavanja	806	4.000	3.475	431	87
Zakupnina	72.355	50.000	72.370	100	144
Troškovi osiguranja	201	/	668	332	/
Amortizacija	6.614	5.000	/	75	/
Naknade troškova (putni troškovi, troškovi prevoza)	9.187	10.000	13.556	147	135
Troškovi neproizvodnih usluga (intelektualne usluge, ostale neproizvodne usluge)	5.447	5.000	2.417	44	48
Ostale usluge	8.108	/	2.697	33	/
Troškovi reprezentacije	6.575	15.000	3.571	54	24
Troškovi platnog prometa i naknada po kred.	3.812	3.000	3.595	94	120
Bruto zarade	64.796	65.000	76.345	118	117
Primanja stranih radnika	13.800	20.000	36.109	261	180
Ostali nematerijalni troškovi (sudske, adm. takse, članarine)	55.358	5.000	21.014	38	420
Troškovi poreza	3.284	/	321	9	/
UKUPNI TROŠKOVI:	258.676	200.000	245.814	95	123

Napomena: Ukupno ostvareni troškovi Predstavništva u Moskvi iznose EUR 245.814 i veći su od planiranih za 23% dok su za 5% manji u odnosu na 2012.godinu.